

今後の事業継続に関するアンケート調査結果

- 1.目的
 - ・ 会員事業所の今後の事業継続や事業承継に対するお考えなどの実態把握
 - ・ 今後の事業承継支援対象事業者の抽出
- 2.調査期間 令和7年9月2日～9月30日
- 3.調査対象
 - 当所会員事業所 2,590事業所（特別会員を含む）
 - 回答事業所 357事業所 回収率13.8%

≪総括≫

まず、この先10年の事業計画では、事業継続が55.8%、事業拡大22.2%を占めた。廃業を検討しているのは10.6%。廃業を検討する理由は、後継者なしが54.1%、次いで事業に将来性がない21.3%と、厳しい現状が窺える。M&Aによる事業拡大には、検討したい・関心があるが半数、残りの半数は関心がない・考えたことがない。

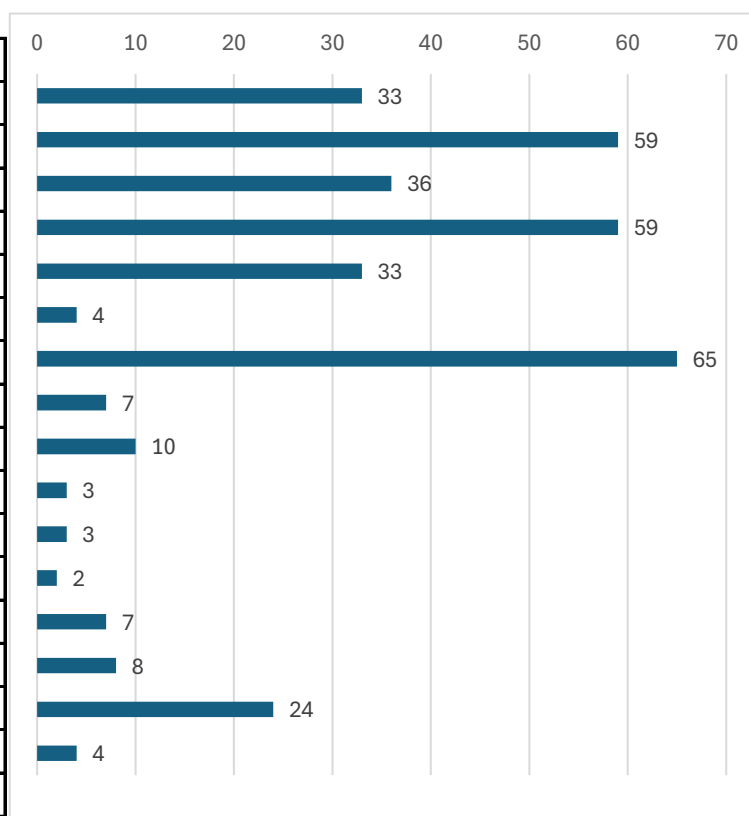
後継者については、何らかの形で後継者がいる37.3%、まだ決まっていない34.2%、後継者はいないので自分の代で終わらせるが21.4%のぼる。自分の代で終わらせると回答したうち、事業を引継ぎたいとの希望がある場合は検討したいが41.4%。また廃業後の建物や店舗の活用については、第三者に貸しても良いは6件、売却希望は9件に止まり、廃業後の活用は難しそうだ。

事業引継ぎに関する課題・不安では、現在・今後の経営見通しが最も多く、次いで後継者の資質・能力、引継ぎのタイミングの順で、様々な課題が複雑に影響しているようだ。

利用したい支援については、補助金や税金相談が多かったが、最も多かったのは、「希望する支援はない」であり、今後、支援機関として必要とされるよう他支援機関等と連携し周知して参りたい。なお、本調査結果を活用し、次年度は更なる事業承継支援の強化を図る。

≪回答事業所の概要≫

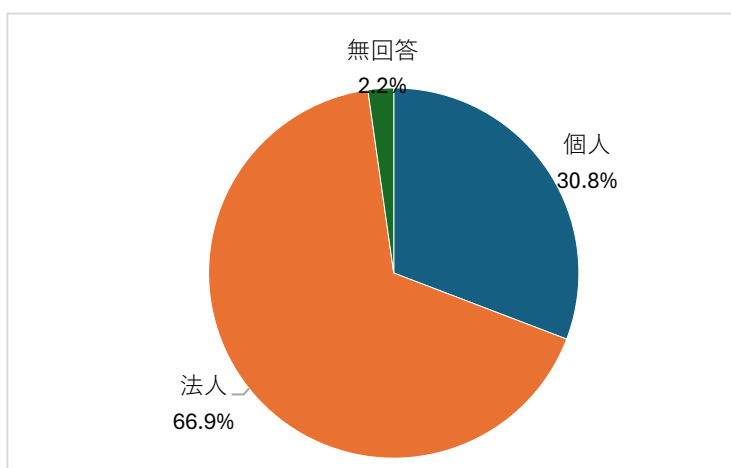
主要業種	回答	割合
1 卸売業	33	9.2%
2 小売業	59	16.5%
3 製造業	36	10.1%
4 サービス業	59	16.5%
5 飲食業	33	9.2%
6 宿泊業	4	1.1%
7 建設業	65	18.2%
8 不動産業	7	2.0%
9 医療・福祉業	10	2.8%
10 運輸業	3	0.8%
11 教育・学習支援業	3	0.8%
12 情報通信業	2	0.6%
13 金融・保険業	7	2.0%
14 漆器業	8	2.2%
15 その他	24	6.7%
16 無回答	4	1.1%
合計	357	100.0%



* その他の内訳

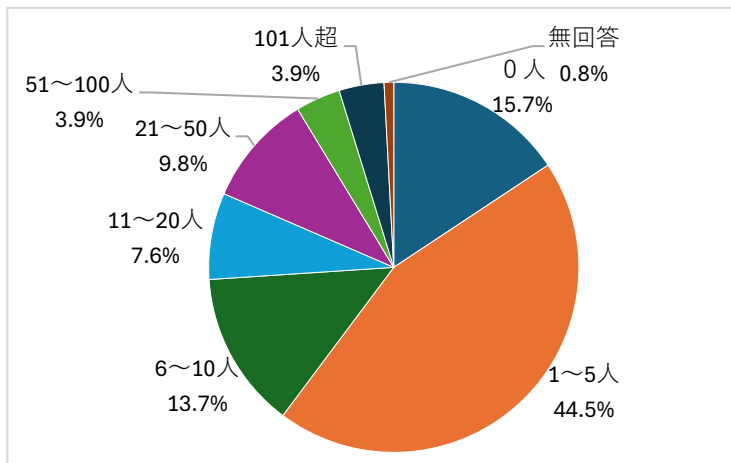
林業・鉄道・建築設計・警備・介護・養蜂・寺院・農業（5）ほか

経営形態	回答	割合
1 個人	110	30.8%
2 法人	239	66.9%
3 無回答	8	2.2%
合計	357	100.0%



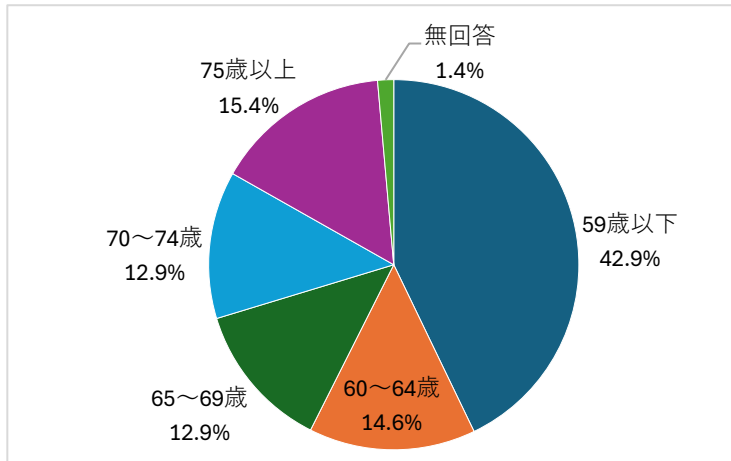
従業員数

1	0人	56	15.7%
2	1～5人	159	44.5%
3	6～10人	49	13.7%
4	11～20人	27	7.6%
5	21～50人	35	9.8%
6	51～100人	14	3.9%
7	101人超	14	3.9%
8	無回答	3	0.8%
合計		357	100.0%



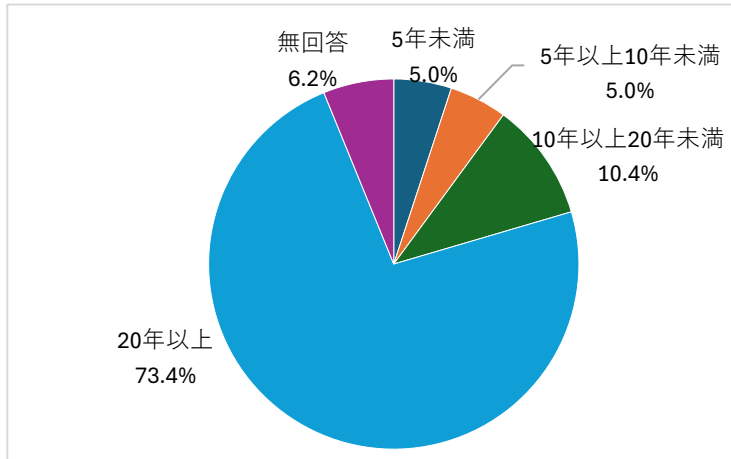
代表者年齢

1	59歳以下	153	42.9%
2	60～64歳	52	14.6%
3	65～69歳	46	12.9%
4	70～74歳	46	12.9%
5	75歳以上	55	15.4%
6	無回答	5	1.4%
合計		357	100.0%



業歴

1	5年未満	18	5.0%
2	5年以上10年未満	18	5.0%
3	10年以上20年未満	37	10.4%
4	20年以上	262	73.4%
5	無回答	22	6.2%
合計		357	100.0%



問1 この先10年の事業計画について（複数回答）

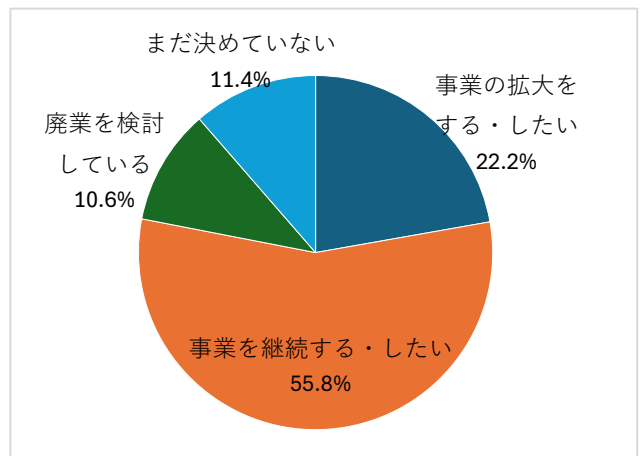
1	事業の拡大をする・したい	80	22.2%
2	事業を継続する・したい	201	55.8%
3	廃業を検討している	38	10.6%
4	まだ決めていない	41	11.4%
5	その他	0	0.0%
	合計	360	100.0%

その他

一部譲渡など

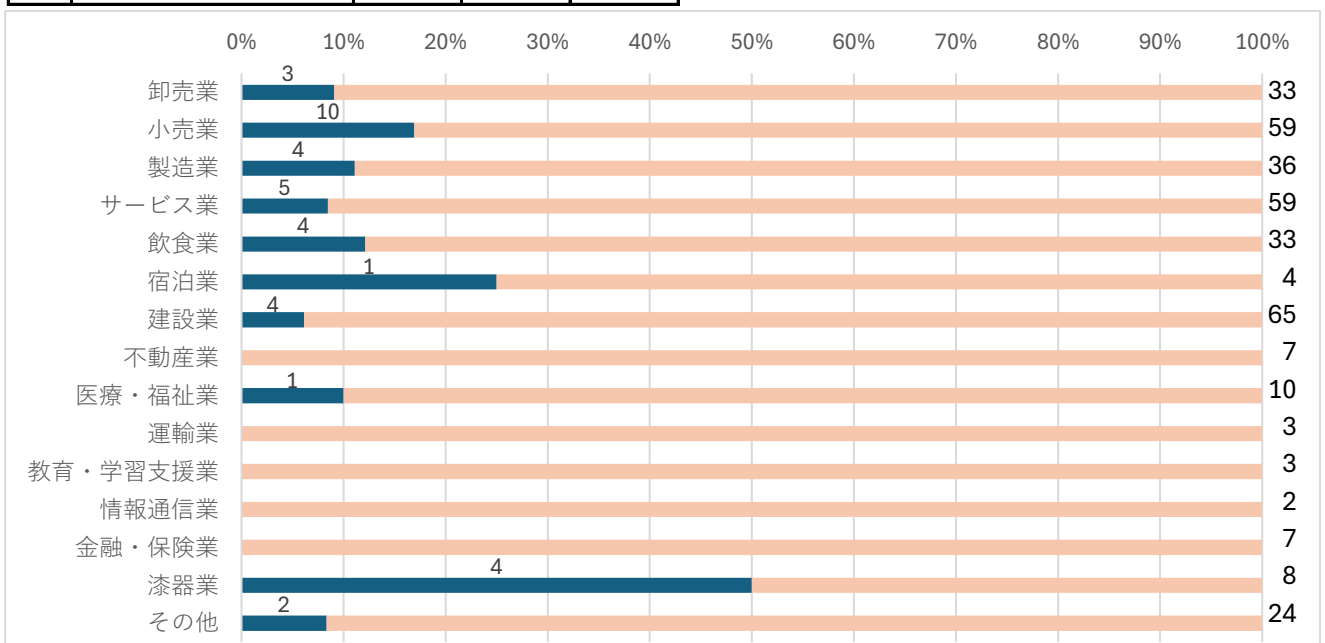
経営統合を検討している

他の業者とも協力して新しい事をしたい



« 「廃業を検討している」と回答した事業者の業種別内訳 »

	業種	回答者数 A	廃業検討 B	B/A
1	卸売業	33	3	9.1%
2	小売業	59	10	16.9%
3	製造業	36	4	11.1%
4	サービス業	59	5	8.5%
5	飲食業	33	4	12.1%
6	宿泊業	4	1	25.0%
7	建設業	65	4	6.2%
8	不動産業	7	0	0.0%
9	医療・福祉業	10	1	10.0%
10	運輸業	3	0	0.0%
11	教育・学習支援業	3	0	0.0%
12	情報通信業	2	0	0.0%
13	金融・保険業	7	0	0.0%
14	漆器業	8	4	50.0%
15	その他	24	2	8.3%
16	無回答	4	0	0.0%
	合計C	357	38	-

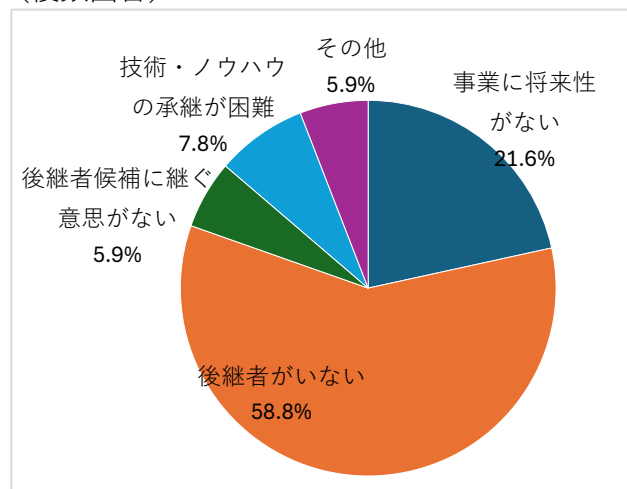


問2 問1で「③廃業を検討している」を選択した理由（複数回答）

1	事業に将来性がない	11	21.6%
2	後継者がいない	30	58.8%
3	後継者候補に継ぐ意思がない	3	5.9%
4	技術・ノウハウの承継が困難	4	7.8%
5	その他	3	5.9%
	合計	51	100.0%

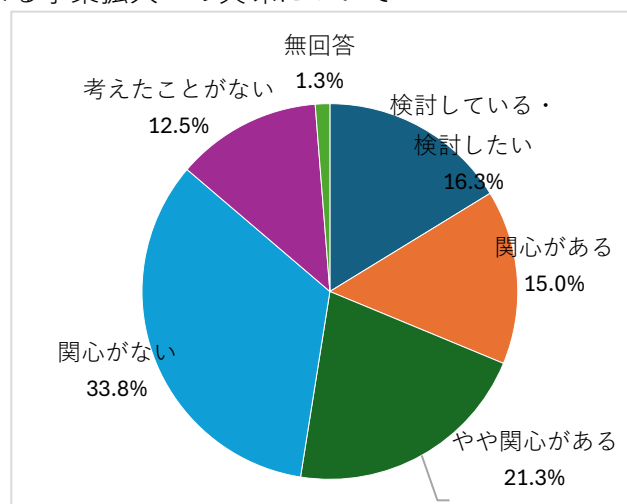
その他

- 職人不足の為（卸売）
- 来客少なく売上なく生活できない（飲食）
- 高齢の為（小売）



問3 問1で「①事業拡大をする・したい」→M&Aによる事業拡大への興味について

1	検討している・検討したい	13	16.3%
2	関心がある	12	15.0%
3	やや関心がある	17	21.3%
4	関心がない	27	33.8%
5	考えたことがない	10	12.5%
6	無回答	1	1.3%
	合計	80	100.0%

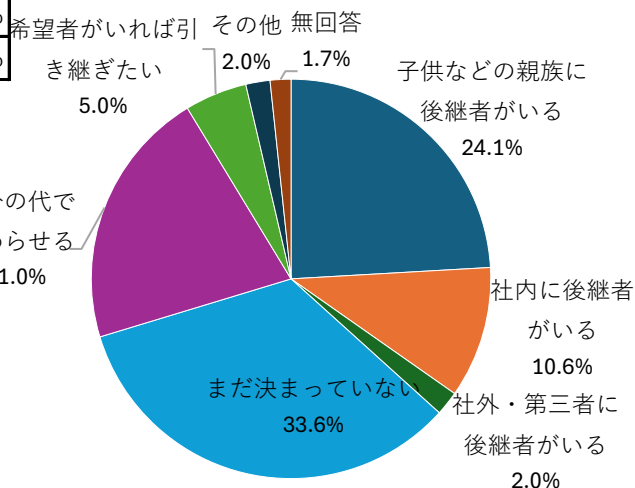


問4 後継者の有無について

1	子供などの親族に後継者がいる	86	24.1%
2	社内に後継者がいる	38	10.6%
3	社外・第三者に後継者がいる	7	2.0%
4	まだ決まっていない	120	33.6%
5	自分の代で終わらせる	75	21.0%
6	希望者がいれば引き継ぎたい	18	5.0%
7	その他	7	2.0%
8	無回答	6	1.7%
	合計	357	98.3%

その他

- ・ 7月に後継者に承継した
- ・ 第三者にM&A済み
- ・ 社内or親族に引継ぐ
- ・ 組合として継続
- ・ 理事会で決定する
- ・ 設備や社屋等使える方には使っていただきたい
- ・ 後継者はいるが現事業は自分の代で終わらせたい
- ・ 後継者一人では事業が続かない



問5 問4で「⑥希望者がいればに引き継ぎたい」場合、引継ぎの時期などについて

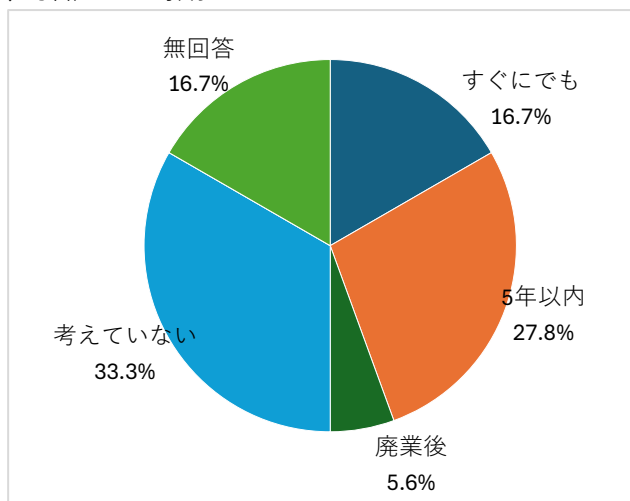
《引き継ぐ時期について》

1	すぐにでも	3	16.7%
2	5年以内	5	27.8%
3	廃業後	1	5.6%
4	考えていない	6	33.3%
5	その他	0	0.0%
6	無回答	3	16.7%
	合計	18	100.0%

その他

およそ10年後位

まだ言えない

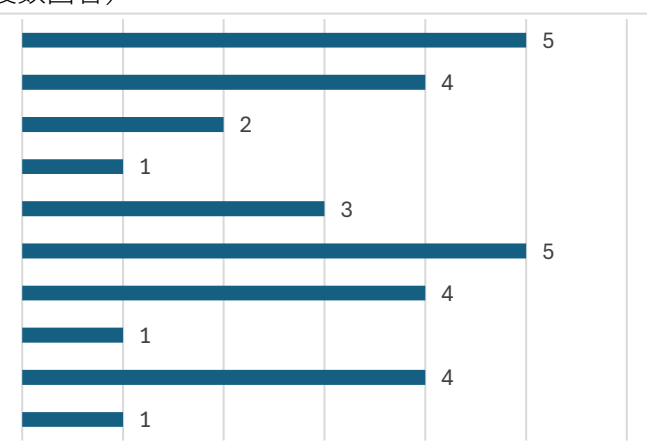


《引き継ぎ先は、どこで（誰と）探したいですか》（複数回答）

1	会津若松商工会議所	5	16.7%
2	公的機関(引継ぎセンター等)	4	13.3%
3	会津若松市	2	6.7%
4	金融機関	1	3.3%
5	税理士・会計士	3	10.0%
6	取引先・同業者	5	16.7%
7	親族・知人の紹介	4	13.3%
8	民間コンサルタント	1	3.3%
9	わからない	4	13.3%
10	その他	1	3.3%
	合計	30	100.0%

その他

コンセプトを理解してくれるお客様／まだ言えない
どうしたらいいのかわからない／全てのチャンスで

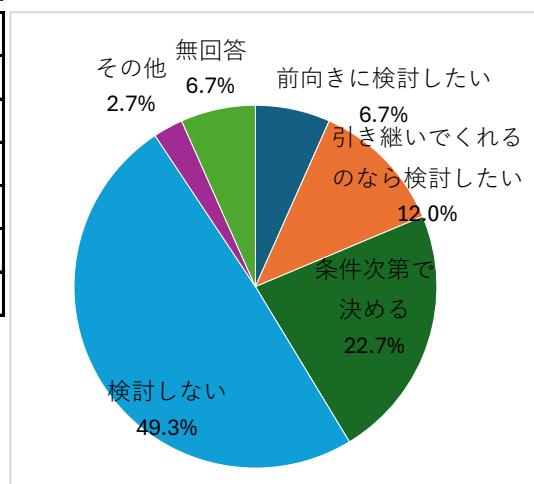


問6 問4で「⑤自分の代で終わらせる」→ 貴社の事業（全部または一部）を引き継いで
創業・起業したいという話があった場合の検討について

1	前向きに検討したい	5	6.7%
2	引き継いでくれるのなら検討したい	9	12.0%
3	条件次第で決める	17	22.7%
4	検討しない	37	49.3%
5	その他	2	2.7%
6	無回答	5	6.7%
	合計	75	100.0%

その他

- ・ 業務内容上不可能（卸売）
- ・ 事業の引き継ぎといえるか分からないが、
自分の現在のお取引先さまを紹介したりはできるので、
希望者がいれば検討したい（漆器）

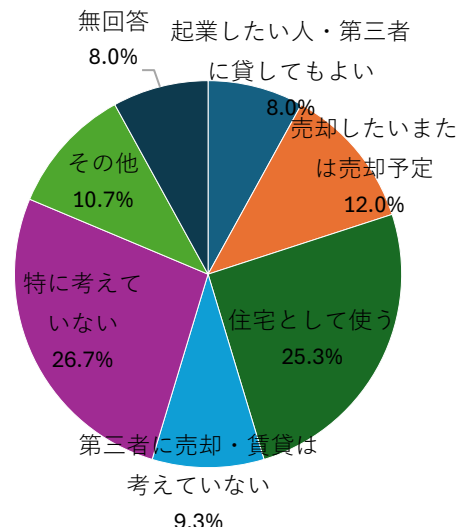


問7 問4で「⑤自分の代で終わらせる」→ 廃業後の建物や店舗の活用について

1	起業したい人・第三者に貸してもよい	6	8.0%
2	売却したいまたは売却予定	9	12.0%
3	住宅として使う	19	25.3%
4	第三者に売却・賃貸は考えていない	7	9.3%
5	特に考えていない	20	26.7%
6	その他	8	10.7%
7	無回答	6	8.0%
	合計	75	100.0%

その他

賃貸物件である (5)
長男家族同居しているので心配ない。
建物・店舗なし
自宅を兼ねている (2)
取り壊す

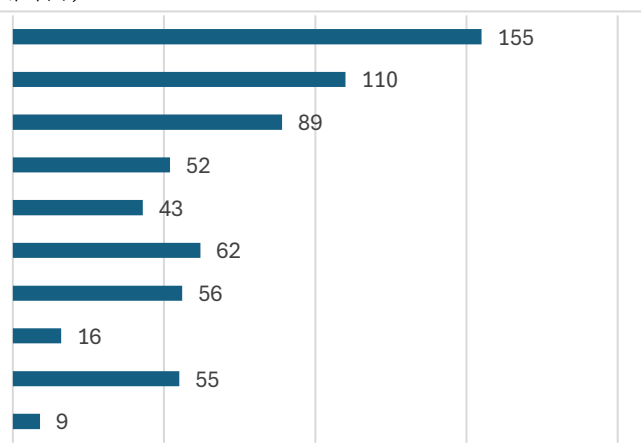


問8 事業引き継ぎに際する課題や不安について（複数回答）

1	現在および今後の経営見通し	155	24.0%
2	後継者の資質・能力	110	17.0%
3	引継ぎに係るタイミング	89	13.8%
4	後継者確保	52	8.0%
5	技術の伝承	43	6.6%
6	引継ぎに係る金銭的負担	62	9.6%
7	引継ぎに係る各種手続き	56	8.7%
8	何から手を付けていいかわから	16	2.5%
9	引継ぎを考えていない	55	8.5%
10	その他	9	1.4%
	合計	647	100.0%

その他

特になし (6) 本社屋の新築 国家資格の取得 人材確保が困難
引継ぎをまだ考えていない 子供の今後の進路の進み方 後継者を支える人材の確保
2年前に引き継ぎずみ 株式会社なので今後の流れがあると思います



問9 事業引継ぎの際に利用したい支援について（複数回答）

1	後継者探し	25	6.9%
2	専門家への相談	44	12.2%
3	後継者育成支援	49	13.6%
4	補助金関係	93	25.8%
5	税金相談	51	14.2%
6	希望する支援はない	98	27.2%
	合計	360	100.0%

その他

特になし (4) 人材確保
引継ぎを考えていないので該当なし
まだ考えてない・わからない (5)
広い土地・建物をどうしたら良いのかわからない。
不動産に付き、個人・会社所有の物件があり、ややこしそう。
他の役員の方との対話がまだ 整骨院又は整形外科との連携
民間ではなく、公的機関の方への相談

